

## «Сочинская инновационная долина»: от концепции к реализации

*О. В. Берген*

*Сочинский государственный университет*

Рассматриваются некоторые аспекты концепции создания «Сочинской инновационной долины». Анализируются цели, задачи, основные этапы и направления деятельности автономной некоммерческой организации «Море идей» по реализации проекта в сфере спортивных, игровых, медицинских, реабилитационных, рекреационных, туристических, агро- и биотехнологий. Раскрываются объективные условия и факторы формирования IT-кластера в регионе. Обосновываются финансово-экономические критерии и показатели эффективности создания проекта.

*Ключевые слова:* концепция; проект; стартап; IT-кластер; IT-технологии; инновации; инвестиции.

Со 2 по 4 октября 2016 г. в Сочи прошла Первая международная конференция «Startup Пляж», которую организовала и провела автономная некоммерческая организация (АНО) «Море идей». Инициативу сочинской команды поддержали ведущие участники инновационной отрасли России. В конференции «Startup Пляж» приняли участие представители Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ), Российской венчурной компании (РВК), Агентства стратегических инициатив (АСИ), Университета ИТМО и Стартап Академии Сколково.

Это событийное мероприятие в сфере стартап-индустрии посетили более 250 разработчиков инновационных проектов, экспертов и инвесторов из 19 городов России, а также из США и Японии. Более 70 разработчиков представили на «Startup Пляж» свои инновационные проекты, часть разработок получили высокую экспертную оценку и реальные инвестиции на развитие. Восемь

ведущих экспертов по основанию и развитию инновационного бизнеса выступили на площадках «Startup Пляж» с мотивирующими докладами и дали индивидуальные консультации разработчикам.

Одна из первоочередных задач конференции «Startup Пляж» состояла в построении эффективной модели «Сочинской инновационной долины» (СИД) как перспективной экосистемы в регионе. Лучшие российские и зарубежные эксперты стартап-движения и венчурной индустрии, приехавшие на конференцию, в ходе стратегической сессии «Форсайт Пляж» обсудили будущее инновационной экосистемы СИД — точки экономического роста региона, которая объединит разработчиков, экспертов и инвесторов.

Концепция создания IT-кластера под условным названием СИД (далее Концепция), разработанная инициативной группой молодых ученых Сочинского государственного университета

(включая автора статьи, М. А. Соловова, А. И. Голдобина и др.) под руководством кандидата экономических наук А. В. Тамбовцева, была представлена руководством Администрации Краснодарского края в рамках заседания рабочей группы по созданию IT-кластера в городе Сочи.

Концепция описывает цели, условия и меры формирования IT-кластера СИД и предлагает комплексный подход к решению проблемы развития IT-отрасли на территории Краснодарского края, а также содействие миграции специалистов и IT-компаний на его территорию, в том числе в Сочи, в целях решения кадровых проблем в отрасли и придания нового импульса ее развитию [1].

Концепция СИД включает в себя создание информационной и коммуникационной площадки для всех инновационных предприятий, формирование экспертного сообщества, отладку механизмов взаимодействия предприятий СИД с инвесторами: инвестиционными компаниями, банками, венчурными фондами, бизнес-ангелами и т. д.

Согласно Концепции, СИД станет уникальным центром диалога резидентов, участников и партнеров: инновационных стартапов, действующих IT-работодателей и инвесторов, а также различных фрилансеров, соискателей современных профессий, в том числе в сфере IT.

Главная цель СИД — создать один из центров динамичного роста и повышения конкурентоспособности региональной экономики на базе коммерциализации инноваций. Формирование нового института развития планируется с учетом пяти традиционных для региона Сочи видов деятельности.

*1. Спортивные технологии.* Во время подготовки зимних Олимпийских Игр 2014 г. в Сочи построена мощная

спортивная инфраструктура, позволяющая проводить соревнования по всем зимним олимпийским видам спорта. Кроме того, на базе созданных объектов могут проходить тренировочные процессы и соревнования по смежным спортивным дисциплинам.

В Сочи активно развиваются водные виды спорта: кайтинг, виндсерфинг, рафтинг, SAR-бординг, гонки на аквабайках и мн. др. В силу климатических особенностей региона, здесь регулярно проводятся тренировки сборных спортивных команд по велоспорту, большому теннису, футболу, различным параолимпийским дисциплинам. Все это позволяет утверждать, что Сочи стал мощным спортивным центром, а значит — благоприятной площадкой для тестирования и внедрения инноваций в области спортивных технологий.

*2. Агробиотехнологии.* Сочи — единственный город в России, находящийся в зоне субтропического климата, здесь произрастают уникальные растения, в том числе самый северный в мире чай. Во времена СССР в Сочи активно работали институты тропического растениеводства, выводились новые сорта растений, курорт озеленялся, на прилегающих территориях возделывались сады и различные сельскохозяйственные культуры.

После распада СССР культура субтропического растениеводства пришла в упадок. Во время подготовки к Олимпиаде-2014 в Сочи было завезено много растений из иностранных питомников для озеленения олимпийских объектов. Вместе с саженцами на курорт попали и опасные вредители, которые стали настоящей угрозой для растительного мира юга России. Это вызвало настоятельную потребность в привлечении и развитии в Сочи новых технологических проектов в сфере агrobiотехнологий.

3. *Игровые технологии и безопасность.* Развитие этих видов деятельности в Сочи обусловлено принятием федерального закона от 22.07.2014 № 278-ФЗ [2] и строительством на территории поселка Эсто-Садок комплекса казино. До недавнего времени технологии, связанные с игровой индустрией и безопасностью в этой отрасли, в России не развивались, поскольку казино в основном использовали иностранные продукты. Возникшая потребность в импортозамещении и развитие игровой зоны в Сочи будут способствовать созданию и внедрению отечественных инновационных разработок в этой сфере.

4. *Медицина и реабилитация.* Сочи со времен своего основания позиционировался как курортный город. Климатотерапия и водолечение легли в основу создания курорта в 1864 г., когда после окончания Кавказской войны началось изучение и освоение лечебных факторов Черноморского побережья Кавказа. В 1902 г. в Сочи открыт первый бальнеологический курорт (на Мацестинском сероводородном месторождении), а в 1909 г. — первый черноморский санаторий «Кавказская Ривьера». Продолжая и приумножая славные традиции курортологии и реабилитационной медицины, сегодня на территории города-курорта Сочи работают более 350 санаториев и пансионатов и свыше 250 медицинских учреждений различных профилей. Все эти организации нуждаются в инновационных технологиях оздоровления и реабилитации и готовы активно внедрять их.

5. *Туристические технологии и технологии индустрии гостеприимства.* По данным Администрации города-курорта Сочи [3], в городе действует более 1500 объектов размещения — отелей, гостиниц, хостелов, санаториев,

пансионатов и т. п. — различных категорий и классов. Власти города постоянно работают над повышением уровня сервиса и качества обслуживания отдыхающих в местах размещения.

В 2016 г., во время проведения в Сочи очередной всеобщей стандартизации объектов размещения, процедуру обязательной классификации прошло 1378 средств размещения общим номерным фондом почти 70 тысяч. Многие владельцы гостиниц отметили необходимость внедрения на своих предприятиях инновационных технологических программ и сервисов, которые позволят улучшить качество обслуживания гостей и наладить систему информирования в местах размещения.

Развитием пяти перечисленных отраслей в Сочи в рамках проекта СИД занимается АНО «Море идей», которая в партнерстве с ведущими государственными структурами, учреждениями науки и высшего профессионального образования стремится решить следующие задачи:

— содействие развитию инновационной деятельности и стимулирование формирования в регионе инфраструктуры нового инновационного кластера;

— привлечение государственных структур, учреждений науки и высшего профессионального образования и установление партнерских отношений с ними, в частности:

- с Сочинским государственным университетом в целях создания на его базе факультета информационных технологий, который ежегодно будет выпускать от 50 до 200 специалистов в сфере IT,
- с Университетом ИТМО в части реализации на базе СИД акселерационной программы (силами данного университета планируется уже в 2016 г. подготовить

- 15 трекеров<sup>1</sup>, которые будут развивать стартап-проекты резидентов СИД),
- с Высшей школой корпоративного управления РАНХиГС в деле организации дополнительного образования по подготовке управленческих кадров в инновационной отрасли;
  - привлечение в качестве инвесторов и партнеров представителей бизнеса, венчурных фондов и инвестиционных банков, а также институтов гражданского общества (экспертного сообщества, профессиональных ассоциаций и т. д.), в том числе ФРИИ, РВК, АСИ, «Рыбаков Фонд» и др.;
  - интеграция СИД в национальную и международную инновационную экосистему, в том числе установление партнерских связей и взаимодействия с международным венчурным фондом «500 Startups»;
  - подготовка высококвалифицированных кадров в сфере IT и в других отраслях, организация и проведение курсов повышения квалификации, тренингов, обучения основателей стартапов навыкам в смежных областях (бухгалтерия, маркетинг, менеджмент);
  - содействие институциональному развитию СИД, предполагающее среди прочего установление эффективного информационного взаимодействия его участников, создание благоприятных условий для работы молодых предпринимателей и сложившихся компаний в сфере IT;
  - создание фонда прямых и венчурных инвестиций. В качестве учредителей и инвесторов венчурного фонда предлагается привлечь: банки; крупные корпорации; пенсионные фонды; страховые компании; компании, контролируемые государством, и частных инвесторов.

Таблица 1

## План реализации проекта «Сочинская инновационная долина»

Мероприятие	Сроки выполнения		Ответственные
	Дата начала	Дата окончания	
1. Создание и позиционирование СИД	02.2016	Не определена	Инициативная группа «Море идей»
2. Создание управляющей компании АНО «Сочинская инновационная долина» (далее УК СИД)	09.2016	11.2016	Администрация Краснодарского края, Инициативная группа «Море идей»
3. Выделение помещений для размещения резидентов и УК СИД	01.2017	03.2017	Администрация Краснодарского края

<sup>1</sup> Трекер — сотрудник бизнес-акселератора, работающий со стартап-командой в целях повышения эффективности проекта. В деятельности трекера есть несколько разных направлений: он выступает как консультант, способствующий внедрению различных управленческих методик, обеспечивает фокусировку и содействует принятию решений, помогает руководителю выстроить коммуникацию с командой и внутри нее, делится с командой своим опытом и экспертизой (см.: Калинин Е. Кто такой трекер и зачем он стартапу? // Фонд развития интернет-инициатив [электронный ресурс] / ФРИИ. 2016. 28 июня. URL: <http://www.iidf.ru/media/articles/fond/kto-takoy-treker-i-zachem-on-akseleratoru/> (дата обращения: 02.11.2016)).

Продолжение таблицы 1

Мероприятие	Сроки выполнения		Ответственные
	Дата начала	Дата окончания	
4. Отбор стартапов и резидентов СИД. Создание базы потенциальных стартапов и резидентов кластера	02.2016	02.2017	УК СИД
5. Создание и запуск сервиса для создания и поддержки инновационных проектов (бизнес-инкубатора)	11.2016	03.2017	УК СИД
6. Создание образовательного центра	09.2016	01.2017	УК СИД
7. Создание акселератора и фонда прямых и венчурных инвестиций	09.2016	01.2017	УК СИД
8. Выделение земельного участка в Олимпийском парке (ул. Воскресенская / ул. Рекордов) для коммерческого строительства многофункционального здания (офисы, центры обработки данных (ЦОД), учебные аудитории)	03.2017	04.2018	Администрация Краснодарского края
9. Строительство многофункционального здания (офисы, ЦОД, учебные аудитории)	05.2017	05.2019	Инвестор

Таблица 2

Целевые показатели СИД

Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Количество компаний — резидентов СИД, шт.	50	100	200	250	300
Численность работников компаний — резидентов СИД и УК, чел.	293	550	1 050	1 300	1 550
Годовой ФОТ сотрудников компаний-резидентов (из расчета 25 тыс. руб. / Verg.), млн руб.	115 000	190 000	340 000	415 000	490 000
Налоги в бюджет (НДФЛ), тыс. руб.	14 950	24 700	44 200	53 950	63 700
Отчисления от зарплаты во внебюджетные фонды, тыс. руб.	16 100	26 600	47 600	58 100	68 600
Объем инвестиций, привлеченных резидентами СИД (из расчета объема инвестиций, привлеченных на 1 район, 7,5 млн руб.), млн руб.	150	300	600	750	900
Количество имиджевых (якорных) резидентов СИД (со средней численностью 50 сотрудников с зарплатой 25 тыс. руб.), шт.	3	6	10	15	25



Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Доходы в бюджет от деятельности имиджевых и якорных резидентов СИД, тыс. руб.	5 850	11 700	19 500	29 250	48 750
Количество выпускников IT-специальностей, подготовленных при участии персонала СИД Сочинским государственным университетом, чел.	50	50	100	150	200

Бюджетная эффективность от деятельности СИД:

– сумма налоговых отчислений СИД в бюджет и социальные фонды до 2021 г. (за 5 лет) — 533 550 тыс. руб.;

– прирост налоговых отчислений в бюджеты всех уровней в расчете на одного работающего — 85,4 тыс. руб.;

– социальный эффект: создание новых рабочих мест в регионе при реализации проекта СИД — 4500 ед.

Согласно Концепции, отбор резидентов в СИД будет проводиться на конкурсной основе. Претендовать на это право смогут российские стартап-команды, занимающиеся разработкой инновационных проектов, преимущественно в пяти сферах, заявленных в Концепции. В свою очередь, СИД будет предоставлять привлекательные условия для своих резидентов.

– «Арендные каникулы»: в первый год — нулевая ставка аренды офисов, в последующие годы с индексацией, но значительно ниже рыночной стоимости. Аренда апартаментов по конкурентоспособной стоимости.

– Оптимизация налогооблагаемой базы, подразумевающая следующие налоговые льготы: освобождение от уплаты налога на имущество, пониженная ставка НДС (вплоть до 0 %), налог на прибыль не более 20 %, ЕСН не более 10 %.

– Снижение административных барьеров, в том числе создание на территории СИД филиала МФЦ, филиала банка, консультационного центра по бухучету и юридическим услугам.

– Создание акселерационной сети, включая создание бизнес-инкубатора, бизнес-акселератора в рамках оказания помощи начинающим и перспективным стартапам (проектным командам) в доработке идеи и продукта, получении инвестиций, поиске стратегических партнеров и клиентов на всех этапах их жизненного или проектного цикла.

Кроме того, через формирование благоприятной среды СИД будет способствовать внедрению культуры инновационной деятельности.

Итак, российское инновационное сообщество, представленное на Первой международной конференции «Startup Пляж» ведущими экспертами отрасли, поддержало идею создания «Сочинской инновационной долины» и ее развитие в соответствии с представленной концепцией.

### Литература

1. Клочко Е. Н., Сапрыкина В. Ю. Конкурентоспособность и конкурентные преимущества Краснодарского края в международном сотрудничестве // Экономика и предпринимательство. 2015. № 8-2 (61-2). С. 457—462.

2. Федеральный закон от 22 июля 2014 г. № 278-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации” » // ГАРАНТ.ру: Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] / ООО «НПП “ГАРАНТ-СЕРВИС”». Соп. 2016. URL: <http://base.garant.ru/70701672/> (дата обращения: 01.11.2016).

3. Классификация средств размещения // Администрация города Сочи [электронный ресурс]. Сор. 1998—2016. URL: <http://www.sochiadm.ru/gostinizy/> (дата обращения: 01.11.2016).

4. *Медынский В. Г.* Инновационный менеджмент. М.: ИНФРА-М, 2011. 295 с.

5. *Мрочко Л. В., Пирогов А. И., Смирнова Е. Г.* Массовые коммуникации в информационном обществе (социальные и экономические аспекты): монография. М.: Изд-во МГОУ, 2008. 191 с.

*Берген Ольга Владимировна* — ассистент кафедры социально-гуманитарных и философских дисциплин Сочинского государственного университета.

**E-mail: o.v.bergen@yandex.ru**